

# Le CAFDES

Certificat d'Aptitude aux Fonctions de Directeur  
d'Etablissement ou de Service d'Intervention Sociale

2017  
2018

La formation préparant au CAFDES est, dans l'ensemble des formations supérieures de niveau 1, celle qui prépare de façon opérationnelle et stratégique les directeurs à exercer leur métier dans le dispositif social et médico-social, à l'échelle d'un territoire, dans le respect des missions d'utilité publique, au plus près des besoins et des droits des usagers.

L'IRTS Paris Ile-de-France a enrichi la formation CAFDES d'une dimension européenne, depuis 10 ans.

## Le public

Directeurs(trices) d'établissement ou de service dans le champ sanitaire, social ou médico-social.

- Titulaires d'un diplôme national de niveau 2 (reconnu équivalent à 3 années d'études supérieures).
- Directeur d'ESMS en poste.
- Professionnels paramédicaux ou sociaux, cadres expérimentés de niveau 3.
- Personnes ayant validé une partie du diplôme CAFDES par la VAE.

## Les fonctions et activités visées

- Direction stratégique de pôles, d'établissements, ou de services.
- Développement et conduite d'un projet d'établissement ou de service à visée opérationnelle et stratégique.
- Développement des partenariats nationaux et européens.
- Management complexe et pilotage d'établissements.
- Gestion économique, financière et logistique.
- Contribution à l'évaluation des politiques territoriales d'action sanitaire et sociale.

## Les objectifs

- Acquérir les connaissances, méthodes et techniques nécessaires à l'exercice du métier de directeur dans la pluralité de ses fonctions.
- Développer les compétences relationnelles et éthiques relatives aux missions et délégations liées à la profession.
- Expérimenter les différents rôles des fonctions de direction.
- Construire son propre style de management en lien avec son projet professionnel.
- Réussir les épreuves de certification et la validation du diplôme.

## Le contenu

### DF1

- Pilotage et méthodologie de projet à l'échelle territoriale.
- Développement de la qualité et des méthodes d'évaluation.
- Réseaux et partenariats.
- Stratégies de communication et d'innovation sociale.
- Éthique, prise de risques et responsabilité du directeur.

### DF2

- Droit du travail et législation sociale.
- Dimension personnelle du management.
- Management et gestion des ressources humaines et complexité.

### DF3

- Gestion budgétaire et comptable.
- Gestion logistique (inclus droit des contrats, marchés publics, normes d'hygiène et de sécurité).
- Gestion immobilière et patrimoniale.
- Gestion économique et analyse financière.

### DF4

- Politiques publiques.
- Politiques sociales européennes et appels d'offre.
- Expertise de l'intervention et préconisations.
- Anglais, lexique du champ professionnel et TOIEC.

## 4 STAGES PROFESSIONNELS DONT UN EN EUROPE

L'entrée en formation (après sélection) est conditionnée à la conclusion préalable d'une convention de formation spécifique au CAFDES.

I N S T I T U T R É G I O N A L D U T R A V A I L S O C I A L

# Le CAFDES

Certificat d'Aptitude aux Fonctions de Directeur  
d'Etablissement ou de Service d'Intervention Sociale

Diplôme délivré par le directeur de l'Ecole des Hautes Etudes en Santé publique (EHESP) au nom de l'Etat  
(décret n°2007-577 du 19 avril 2007 du Code de l'Action Sociale et des Familles).

## Le déroulement

La formation est construite en Domaines de Formation (DF), subdivisés en unités d'enseignement.

Les temps de stages sont articulés en priorité avec le DF1 et DF4. Chaque DF est validé par un ou plusieurs contrôles continus et une épreuve de certification qui ont lieu soit à l'IRTS Paris Ile-de-France soit à la DRJSCS et pour le mémoire final à l'EHESP.

Le parcours complet de formation est organisé en 28 sessions d'une semaine à l'IRTS Paris Ile-de-France et 15 semaines de stage, sur une amplitude globale de 24 à 30 mois.

Le travail personnel, (ainsi que les temps de certification et de contrôle continu) n'est pas inclus dans le temps de formation ; d'une durée variable selon chacun et selon les domaines de compétence, il est néanmoins nécessaire et doit être considéré comme étant au minimum équivalent au temps de formation.

### Durée de la formation :

La durée de la formation est variable selon les allègements ou dispenses demandés et obtenus ; le parcours complet comprend 700 heures de formation théorique en centre de formation, et 510 heures de stage pratique. Des propositions de renforcement individualisé sont établies au moment de l'admission et durant la formation.

## Les modalités pédagogiques

- Cours, conférences-débats, séminaires.
- Travaux dirigés.
- Accompagnement individualisé.
- Stages professionnels.
- Travaux individuels et en sous groupes.
- Entraînement aux épreuves d'examen et de certification.

### Taille des promotions :

- Promotions de 15 stagiaires minimum à 35 stagiaires maximum.

### Evaluation :

- La validation prend en compte le contrôle continu, les épreuves de certification et l'évaluation des stages. Le diplôme est délivré par l'EHESP au titre de l'Etat.

## Les conditions d'admission et modalités d'inscription

Le processus d'information et d'évaluation préalable à l'inscription en formation vise à engager mutuellement l'IRTS et le candidat sur les conditions optimales de réussite aux épreuves de certification. Le détail des conditions d'admission et les conditions réglementaires de dispense ou d'allègement figurent sur notre site Internet.

L'inscription aux épreuves d'admission s'effectue uniquement sur le site Internet :

[www.irtsparisidf.asso.fr](http://www.irtsparisidf.asso.fr)

## Réunions d'information sur l'admission et la formation

Ces réunions s'adressent aux personnes intéressées, aux responsables Ressources Humaines et formation, aux professionnels en charge de l'information et de l'orientation.

Réunions d'information :

Dates sur notre site [www.irtsparisidf.asso.fr](http://www.irtsparisidf.asso.fr)

### TARIFS

#### FRAIS DE SÉLECTION :

Concours :	330 €
Pour les dispensés de l'écrit :	170 €

#### TARIF DE LA FORMATION :

Formation globale :	17 184 €*
---------------------	-----------

\*Dans le cadre d'un financement employeur.

Si financement individuel : abattement de 20%

### VOS CONTACTS

#### ADMISSION

**Service admission Paris**  
01 73 79 51 13  
[ADMISSION75@parmentieridf.fr](mailto:ADMISSION75@parmentieridf.fr)

#### PÉDAGOGIE

**Paris**  
**Responsable de Formation**  
Corinne PAQUIN-CORREGGIO  
01 73 79 51 82  
[CPAQUINCORREGGIO@parmentieridf.fr](mailto:CPAQUINCORREGGIO@parmentieridf.fr)  
**Secrétaire pédagogique**  
Christelle MUFTI  
01 73 79 51 80  
[CMUFTI@parmentieridf.fr](mailto:CMUFTI@parmentieridf.fr)

I N S T I T U T R É G I O N A L D U T R A V A I L S O C I A L



**IRTS** Paris Île-de-France  
**PARMENTIER**

[www.irtsparisidf.asso.fr](http://www.irtsparisidf.asso.fr)