

« La gouvernance des dispositifs de formations sociales » Stratégies de formation territorialisées ou stratégies territoriales ?



padlet

Mercredi 20 mai 2026 | 10h – 16h
A l'IRTS de Reims – 8 rue Joliot Curie, Reims

Régulièrement, reviennent en discussion dans nos instances des questions d'organisation, en particulier la diversité des modes de structuration des plateformes, l'articulation entre le CA et le Conseil des régions ou encore entre le niveau régional, voire interrégional, et le niveau national, mais aussi des questions liées aux évolutions des politiques publiques qui impactent les formations sociales, notamment les relations entre la DGCS, les Régions, les ARS, les chefs de file de l'action sociale que sont censés être les Départements... et enfin le projet de nouvelle loi de décentralisation.

Toutes ces questions ont un point commun : l'inscription des EFTS et de l'Union dans des territoires. Le contexte fait de complexité et de difficultés croissantes rend plus que nécessaire de réfléchir collectivement, du point de vue des gouvernances des EFTS et de l'Union, aux positionnements stratégiques à partir desquels pourra se construire l'avenir.

Pour amorcer les débats en essayant de problématiser toutes ces questions, nous reprendrons une distinction éclairante qu'avait proposée Michel Autès et Robert Castel, entre des « politiques territorialisées » et des « politiques territoriales » :

- **territorialisées** : qui s'appliquent à un territoire dans une logique de déconcentration, on pourrait dire « au cordeau », avec un souci d'équilibre, qui supposerait une régulation nationale, ce que l'Etat ne fait plus depuis longtemps, mais qui reste dans un certain nombre de gouvernances et dont un des enjeux est, par exemple, la défense des diplômés d'Etat.
- **territoriales** : qui mobilisent les ressources locales, dans une logique de décentralisation, plus sur un registre dynamique, d'un ancrage territorial qui valorise la proximité, la vie associative sous toutes ses formes, l'économie sociale et solidaire, l'éducation populaire, le développement du pouvoir d'agir des acteurs locaux...

Le risque est celui d'un décrochage des approches nationales, pour ne pas dire d'enfermement dans ce que Olivier Grenouilleau appelle « nos petites patries ». Mais cela peut aussi être un renforcement des capacités d'innovation, une consolidation de fonctionnements démocratiques, un appel aux ressources indiquées dans la définition du travail social depuis le décret du 6 mai 2017.

Par ailleurs, il ne conviendrait pas de dissocier de manière radicale les deux approches, « territorialisée » et « territoriale », dans la mesure où l'émergence de la décentralisation a induit le principe d'une compétence conjointe entre l'Etat et les Régions.

Derrière toutes ces interrogations, se profilent des choix stratégiques en matière d'élargissement du périmètre des adhérents, d'alliances, de coopérations internes et externes.

Pour autant, dans le contexte de la préparation de la Conférence mondiale du travail social à Paris en 2028, on ne perdra pas de vue l'option d'une déterritorialisation totale au nom d'une conception universaliste de l'action sociale et médico-sociale, quitte à ce qu'elle risque d'évacuer complètement cette problématique et affaiblisse la représentation d'un dispositif général de formation à fois diversifié et structuré.

10h00 - 10h15 | Ouverture

10h15 - 11h15 | Partie 1

MISE EN PERSPECTIVE HISTORIQUE

Intervenants :

- **Intervention d'ouverture - Marcel JAEGER**, Président de l'UNAFORIS
✓ « La formation en intervention sociale : les impacts de la décentralisation »
- **Patrick BANNEUX**, Enseigne les politiques publiques et l'organisation des pouvoirs publics à l'Institut Lillois d'ingénierie & de management de la santé, membre du Comité éthique de l'ARTS Hauts de France & de la Commission éthique du CHRU de Lille
✓ « Regard critique sur notre jardin à la française » du côté jardinier, du côté du jardin, vers une soumission jardinière

*Echanges avec les participants : animation **Marcel JAEGER**, Président de l'UNAFORIS*

11h15 - 12h15 | Partie 2

BILAN ET ACTUALITE DES PLATEFORMES REGIONALES UNAFORIS

- **Intervenants : Philippe FOFANA**, administrateur de l'UNAFORIS, Directeur général de l'HETIS (Nice) & **Jean-Michel KLINGER**, administrateur UNAFORIS, Vice-Président de l'Ecole Supérieure de Praxis Sociale (Mulhouse)

*Echanges avec les participants : animation **Marcel JAEGER**, Président de l'UNAFORIS*

12h15 – 12h30 | Intervention de notre partenaire MAIF

- **Fabrice BELOTTI** responsable du pôle militant de la Marne

12h30 -13h45 | Déjeuner

13h45 - 14h45 | Partie 3

LES STRATEGIES DE COOPERATIONS INTERREGIONALES (dont CERSO, les GIS...)

- **Intervenant : Cyriaque CACHEUX**, administrateur UNAFORIS, Président de l'IRTS Hauts de France (Lille)

*Echanges avec les participants : animation **Chloé ALTWEGG-BOUSSAC**, Déléguée générale de l'UNAFORIS*

14h45 - 15h45 | Partie 4

LES ARTICULATIONS ENTRE LE NATIONAL ET LE REGIONAL DANS NOS INSTANCES

- **Intervenants : Cécile DELHOMME**, administratrice UNAFORIS, Directrice générale de l'ITS Tours & **Christine VERJUS**, administratrice UNAFORIS, Directrice générale de l'EESTS (Lille)

*Echanges avec les participants : animation **Chloé ALTWEGG-BOUSSAC**, Déléguée générale de l'UNAFORIS*

15h45 - 16h00 | Conclusion

- **Marcel Jaeger**, Président de l'UNAFORIS

