

# Executive Master de Cadre dirigeant·e d'ESMS/ESS\*

L'art de diriger par une vision innovante et prospective

Niveau 7

Arrêté du 13 juillet 2022

\*Cadre dirigeant d'Établissement social et médico-social ou de l'Économie sociale et solidaire



## La formation

La formation **Executive Master** s'adresse aux directrices, directeurs en poste ou aux cadres aspirant aux fonctions de direction et qui souhaiteraient se former à des pratiques innovantes et expérimentales dans le secteur du social et du médico-social. Ils/elles s'autorisent ainsi à explorer de nouveaux modèles de fonctionnement tout en échangeant avec des experts sur les transformations de leur environnement professionnel.



## Objectifs de la formation

- Développer une vision prospective des politiques publiques favorisant l'émergence de pratiques innovantes et expérimentales par les directions, au service des publics fragilisés.
- Contribuer à l'émergence de nouvelles pratiques et modèles innovants de direction et de management.
- Apporter une formation qualifiante, professionnalisante, et diplômante de niveau 7.



## Une pédagogie innovante

- Une formation-métier visant l'approfondissement des conduites de transformation et d'innovation pour les directions d'ESMS/ESS.
- Un laboratoire d'idées (médiations artistiques et culturelles, cours hors les murs, incubateurs, comparaisons internationales, partage des mémoires)
- Un programme de formation co-construit par :
  - une école du champ sanitaire, social et médico-social, l'IRFASE
  - une business school publique internationale, IMT-BS
  - et qui s'appuie sur un réseau d'associations et de fondations du secteur social et médico-social.



Formation en partenariat avec



Formation sur 10 mois

Rentrée : 23 septembre 2025



Lieu : Paris

- Formation professionnelle continue majoritairement en présentiel.

## Admissions

### Publics

- Cadres qui souhaitent accéder aux fonctions de direction
- Directeurs généraux, directeurs généraux adjoints, directeurs territoriaux, directeurs de pôles, etc.

### Prérequis

- Diplôme ou titre certifié de niveau 6 ou 7, ou équivalent
- Expérience d'encadrement

### Inscription

- Entretien d'admission à l'IRFASE et IMT-BS
- Inscription administrative à IMT-BS
- Contact : [karima.rimbou@irfase.com](mailto:karima.rimbou@irfase.com)
- Date limite de candidature : 30 juin 2025



## Tarif

Coût de la formation : 12 000 €

Tarif alumni de l'IRFASE et candidats en autofinancement : 9 500 €

Des frais de dossier de 80 € sont à prévoir en plus des coûts annoncés ci-dessus.

CODE RNCP35910

FINANÇABLE CPF

MON COMPTE FORMATION



Contact  
Karima Rimbou • [karima.rimbou@irfase.com](mailto:karima.rimbou@irfase.com) • 07 44 91 67 38

Référentes handicap  
[pole.handicap@irfase.com](mailto:pole.handicap@irfase.com)



irfase.fr



## Programme

6 modules de formation

### Module 1 : Action publique et gouvernance :

- Action publique et quête de sens
- Justice sociale
- Gouvernance : statut associatif
- Transitions sociétales et environnementales

### Module 2 : Expertise du secteur :

- De l'évaluation des politiques sociales au management de la participation
- Relation avec le politique, inscription sur les territoires et géoalliance des acteurs
- Les engagements de l'action sociale: care, vulnérabilité inclusion

### Module 3 : Entrepreneuriat social et pratique innovante :

- Management de l'action sociale, transversalité et hybridation des politiques publiques
- ESMS et enjeux de développement
- Entrepreneuriat social et solidaire et transformation de l'offre dans les ESMS

### Module 4 : Déclinaisons stratégiques et opérationnelles :

- Finance et fiscalité
- Stratégie de communication
- Ethique et responsabilités
- Gestion des ressources humaines
- Technologie et numérique

### Module 5 : L'art de diriger :

- L'art de s'interroger
- Souci de soi
- Leadership

### Module 6 : Exploration et expérimentation :

- Méthodes de recherche
- Suivi du mémoire
- Projet fil rouge
- Recherche création / laboratoire d'idées

**Durée** : 400 heures de formation réparties en 200h de cours et 200h de travail sur les projets.

Ce programme est délivré à titre d'information. Il est susceptible d'évoluer.



## Modalités d'évaluation

- Chaque module est validé par une production.
- Le mémoire final réunira les 6 productions.
- Certification validée par un oral de soutenance du mémoire.



## Poursuite d'études

- Doctorat
- DBA (Doctorate in Business Administration)



## Compétences visées

- Élaborer une vision stratégique innovante
- Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion en management de l'innovation
- Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion les projets innovants
- Mettre en œuvre des règles, normes et démarches qualité des projets innovants
- Développer une culture managériale et organisationnelle
- Accompagner les comportements et postures au travail



## Atouts de la formation

- Obtention d'un Diplôme National de Master délivré par une grande école de management.
- Un programme audacieux qui vise à faire émerger des pratiques innovantes au sein des directions d'ESMS/ESS et à développer des valeurs fédératrices et une philosophie commune.
- Des moments d'échanges foisonnants avec des rencontres au sein d'incubateurs d'inclusion, sans oublier des ouvertures sur les pratiques à l'international.
- Le lieu de la formation : Paris-Montparnasse accès facilité par les transports en commun.
- Un rythme adapté aux professionnels en poste, à raison de 3 à 4 jours de formation par mois.



## Secteurs

- Fonction publique et établissements publics
- Secteur privé lucratif et non lucratif

